

Kreisstadt Bergheim Der Bürgermeister		Vorlage Nr.: 421/2023 öffentlich			
Dezernat: I FBL: Frau Bergmoser AbtL: Herr Raffel Verfasser/in: Frau Berkholz		Mitzeichnungen			
		G1StB			
Vorgesehene Beratungsfolge					
Gremium					Datum
Haupt-, Personal-, Wirtschaftsförderungs- und Strukturwandelausschuss					07.11.2023

TOP Personalentwicklung Erfahrungen und Ergebnisse zum durchgeführten Führungskräfte-Feedback
--

Beschlussvorschlag

-entfällt-

Erläuterungen:

1. Zielsetzung

Information des Haupt-, Personal-, Wirtschaftsförderungs- und Strukturwandelausschusses über die Erfahrungen und Ergebnisse zum durchgeführten Führungskräfte-Feedback.

2. Sachverhalt

Im Rahmen des Personalentwicklungskonzeptes haben sich der Verwaltungsvorstand sowie die Fachbereichsleitungen einem Führungskräfte-Feedback gestellt, bei dem die dem genannten Personenkreis direkt unterstellten Mitarbeitenden diesen in den Handlungsfeldern Beziehungsqualität, Organisation, Partizipation und Interaktionsverhalten bewerten konnten.

Ziele hierbei waren

- die Optimierung von Kommunikationsprozessen
- die Förderung und der Ausbau der Arbeitszufriedenheit
- die Verbesserung von Arbeitsklima
- die Reduktion von Konflikten
- die Steigerung der Arbeitgeber-Attraktivität.

Bei der Durchführung und Auswertung wurde auf das renommierte Unternehmensberatungsbüro Marion Masholder zurückgegriffen.

Frau Masholder wird in einem ca. 20-minütigen Vortrag zu diesem Thema referieren und die wesentlichsten Ergebnisse darstellen.

In naher Zukunft soll dieses Führungskräftefeedback auf die Abteilungsleitungen und Sachgebietsleitungen erweitert werden.

3. Alternativen/Einsparpotenziale (Prüfung einer kostengünstigeren Aufgabenerledigung einschl. der Möglichkeit der interkommunalen Zusammenarbeit)

-entfällt-

4. Darstellung der Auswirkungen auf den Ergebnisplan, den Finanzplan und die Bilanz (lfd. Haushaltsjahr und Folgejahre, inkl. Folgekosten bei Investitionen)

-entfällt-

5. Darstellung der klimaschutzrelevanten Auswirkungen (ab 1. Quartal 2021)

-entfällt

6. Bürgerbeteiligung

-entfällt-

7. Überprüfung der Zielerreichung (Messinstrumente und –zeitpunkt)

-entfällt-